

François Guérinel
2, rue Bellevue
35 440 GUIPEL
06 76 44 12 27
41 ans - 1 enfant



François Guérinel

Directeur de site

Gestion - Stratégie - Management - Transition - Innovation



« Ingénieur industriel, manager et gestionnaire doué d'une véritable fibre commerciale et sociale. Mes diverses expériences, tant professionnelles que personnelles, au contact de cultures et de sensibilités différentes m'ont permis de développer des compétences stratégiques tout en plaçant l'humain au cœur de mes missions et responsabilités »

POINTS FORTS

Analyse, optimisation, décision
Dynamisme, charisme, collectif
Persévérant, ductile, efficace
Ouvert d'esprit, fiable, pédagogue

QUELQUES OUTILS

Plans d'action, gestion de projet
Management transversal, par processus
Conduite du changement, Planification
Pilotage, contrôle et suivi, KPI
Gestion, comptabilité, budget
ERP Sage 100, WorkPlan, Movex
Office 365, Autocad, SolidWorks
Excel, VBA, MSQUERY, SQL
5S, BSCM, GANTT, AMDEC

LANGUES

Anglais professionnel et opérationnel
Allemand notions de base

LES PETITS PLUS

Saisons en restauration et ostréiculture
Sports éoliens, cyclisme, joueur d'échecs
Cuisine, pêche, jardinage & forêt
CFEM et DEM de Clarinette

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- 2021 - 2022** **Directeur de l'agence territoriale de Bretagne**
Office National des forêts - Rennes
Déploiement de la stratégie de la politique forestière de la DT à l'échelle régionale. Gestion du budget des unités et des services, 87 collaborateurs, 4 sites. Relations institutionnelles, politiques et civiles.
- 2020 - 2021** **Directeur des activités économiques**
ESAT les ateliers de l'espoir - Rennes
Gestion et management des 12 ateliers de production, 120 personnes. Gestion financière et technique, référent commercial, planification des productions, formation à l'utilisation de l'ERP WorkPlan. Diversification des marchés, forte montée en compétence des personnes en situation de handicap.
- 2017 - 2020** **Entrepreneur indépendant**
Solution de François - Combourg
Prestataire de service spécialisé en conchyliculture, construction de bâtiment, optimisation des outils et des flux, ergonomie de poste. Outils de pilotage pour le suivi de la qualité, de la production et de l'activité commerciale. Certification AB, marketing, partenariats commerciaux, dossier subvention EU.
- 2011 - 2017** **Directeur de filiale - Salarié associé**
L.Deco, Groupe Lebel Ensemble - Rennes
Gestion et management de la filiale. Diversification, standardisation, productivité. Déploiement de l'ERP Sage 100 sur les 3 différentes filiales du groupe aux intérêts complémentaires, formation des utilisateurs et création d'outils personnalisés. Tableaux de bord, pilotage, KPI prévu, actuel, réalisé.
- 2009 - 2011** **Directeur d'usine**
De Kercoët, Groupe Zooko Asia - Hô Chi Minh-Ville, VIËTNAM
Organisation de la production, industrialisation du site en lean-manufacturing, mise en place d'un système qualité, évolutions des lignes de finitions. Productivité accrue, diminution des délais et du SAV.
- 2009** **Ingénieur commercial**
Peltier Bois - Javené
Création de nouvelles zones géographiques commerciales et développement de nouveaux produits.
- 2007 - 2008** **V.I.E. - Facilitateur commercial**
SDED - Drummonville, CANADA
Prospection et développement commercial pour des entreprises ligériennes.
- 2007** **Acheteur Import**
Les bois Profilés, Groupe Ducerf - Tbilissi, GÉORGIE
Sourcing, prospection commerciale, contractualisation pour approvisionnement en noyer.
- 2006 - 2007** **Responsable d'exploitation forestière**
IFO, Groupe Danzer - Ouesso, RÉPUBLIQUE DEMOCRATIQUE DU CONGO
Organisation et pilotage des opérations d'exploitation forestière en vue de la certification FSC. Réduction de l'impact environnemental, du coût d'exploitation, optimisation commerciale des grumes.

FORMATION

- 2006** **Ingénieur ENSTIB** - ENSTIB, Épinal
2006 **MSc. Mécanique et ingénierie matériaux** - Université Laval, Québec
2003 **Licence production industrielle bois et ameublement** - ENSTIB, Épinal
2002 **BTS technico-commercial produits d'origine forestière** - Ecole Forestière, Meymac
2000 **Baccalauréat Scientifique** - Lycée L'Institution, Saint-Malo